

ПАНДЕМИЯ КАК КАТАЛИЗАТОР ЦИФРОВИЗАЦИИ

Ирина Тихонова–Быкодорова

Мы концентрируем усилия на том, чтобы все наши действия приносили ценность клиенту



БИЗНЕС-ЕДИНИЦЫ

Формирование прибыльной корзины заказов

КАКОЙ ЭФФЕКТ?

- > Новые рынки
- > Новые продукты
- > Увеличение выручки

ГИБКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Повышение эффективности производства

КАКОЙ ЭФФЕКТ?

- > Гарантия сроков
- > Конкурентная себестоимость
- > Повышение качества

R&D

Развитие продуктовой линейки

КАКОЙ ЭФФЕКТ?

- > Снижение стоимости и сроков разработки
- > «Точно в срок»
- > Новые подходы в проектировании

НАМ ВАЖНО БЫСТРО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ

ДЛЯ ЭТОГО МЫ ВЫСТРАИВАЕМ
ГИБКИЕ ПРОЦЕССЫ ПО ВСЕМ КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ,
БУДЬ ТО ПРОИЗВОДСТВО, ИТ ИЛИ HR



Пандемия вскрыла проблемы с управляемостью при удалённой работе

✗ Нет компьютера — нет доступа

Информационные системы «завязаны»
на стационарные рабочие места

✗ Много источников данных

Система управления предприятием,
корпоративный портал, чаты подразделений и т.д.

✗ Нет службы «единого окна»

Для каждой системы —
свой портал или приложение

✗ Недостаточная автоматизация

У многих подразделений нет способа контроля
исполнения поручений кроме совещаний

Пандемия вскрыла проблемы с управляемостью при удалённой работе

✗ Нет компьютера — нет доступа

Информационные системы «завязаны» на стационарные рабочие места

✗ Много источников данных

Система управления предприятием, корпоративный портал, чаты подразделений и т.д.

✗ Нет службы «единого окна»

Для каждой системы — свой портал или приложение

✗ Недостаточная автоматизация

У многих подразделений нет способа контроля исполнения поручений кроме совещаний

решение — в развитии digital-инструментов



Разработать **мобильное решение** для управления производством



Создать **дашборд руководителя**



Создать прозрачную систему **отслеживания поручений**



Сформировать **единое информационное поле**

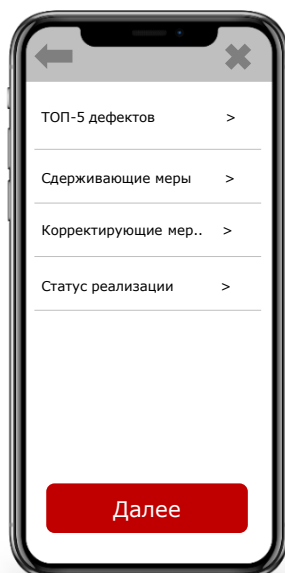


Мобильное приложение для управления производством повышаем управляемость и вовлечённость персонала

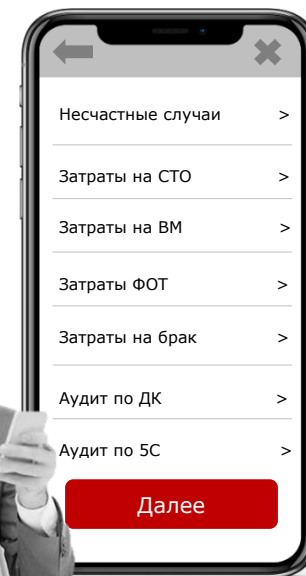
Рабочий



Начальник цеха



Директор дивизиона



Задачи

- ▶ Персональные сменно-суточные задания
- ▶ Сквозной учёт и контроль исполнения заданий
- ▶ Поиск причин отклонений и их устранение
- ▶ Стандартизация лучших практик

Развитие и коммуникации

- ▶ Обучение
- ▶ Общение с коллегами и руководителями
- ▶ Новости и рассылки

Анализ данных

- ▶ Данные по загрузке производства
- ▶ Контроль выполнения заказов
- ▶ Информация по укомплектованности персоналом
- ▶ Аналитика в BI



Дашборд руководителя собираем информацию и увеличиваем скорость реакции

ЧТО МОЖЕТ ОТСЛЕЖИВАТЬ РУКОВОДИТЕЛЬ?

ФОТ и стоимость нормо-часа

в режиме реального времени узнать соотносится ли плановый ФОТ с фактическим

Выработка на площадке

Рассчитать эффективность работы сотрудников

Выходы на работу и абсентеизм

в реальном времени оценить ситуацию с укомплектованностью и оперативно предпринять корректирующие действия

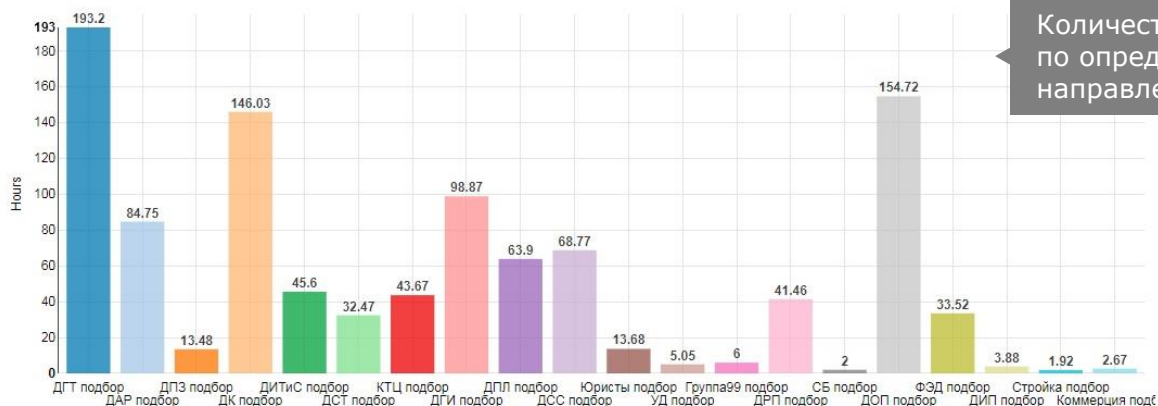
и другие отчёты, касающиеся функции HR

Дашборд — рабочий стол руководителя в системе мониторинга данных





Система отслеживания поручений повышаем управляемость бэк-офиса

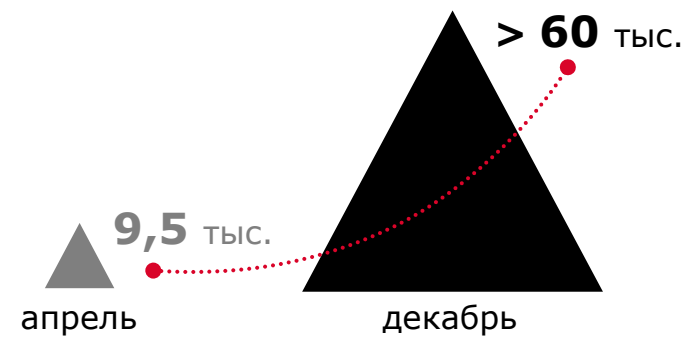


Категории запросов

ФУНКЦИОНАЛ

- > Проекты для всех ключевых подразделений
- > Настраиваемые рабочие столы руководителей
- > Создание и контроль исполнения задач
- > Аналитика

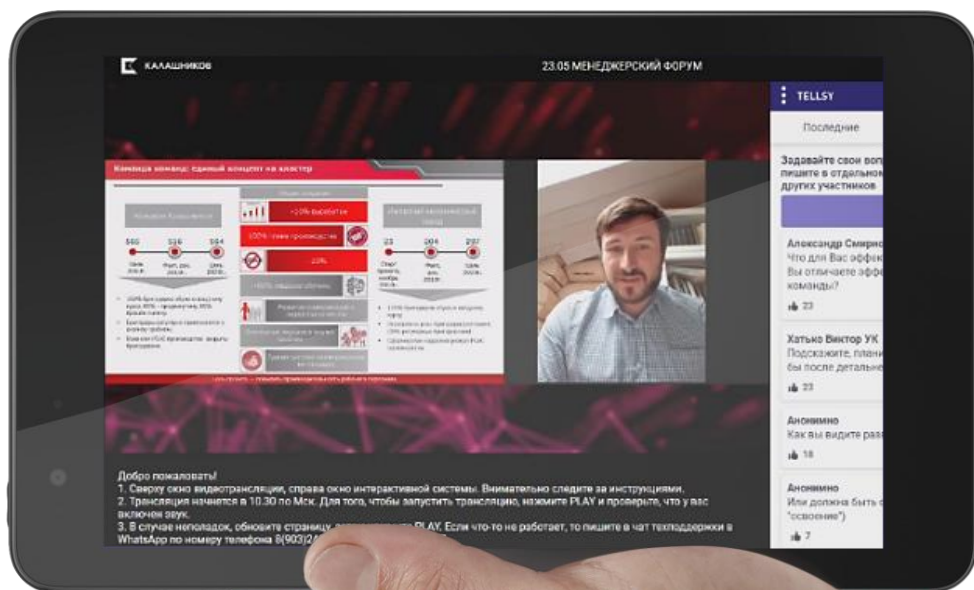
Рост числа задач показал востребованность этой системы



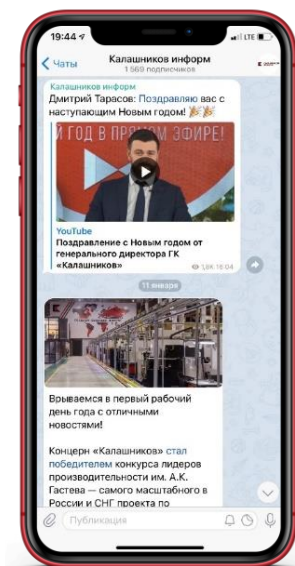


Единое информационное поле развиваем новые каналы коммуникации

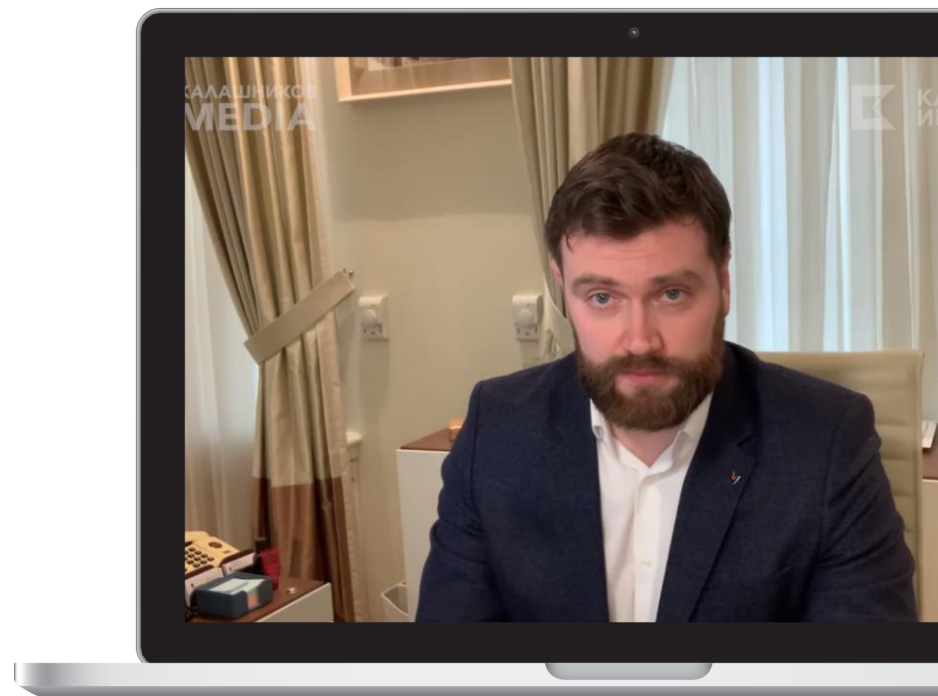
Стратегические и корпоративные мероприятия в online



Telegram-канал



YouTube





Ирина Тихонова-Быкодорова

заместитель генерального директора
по управлению персоналом и организационному развитию,
ГК «Калашников»



i.v.tihonova-bykodorova@kalashnikovconcern.ru

С удовольствием
отвечу на ваши
вопросы