

FC CONGRESS



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

Forbes^{RUSSIA}

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



КОЛЬСКИЙ
ЭНДАУМЕНТ-ФОНД

ПРИ УЧАСТИИ

Zharov
Group legal
nature

Устойчивое развитие: игра по нашим правилам. Национальные приоритеты и глобальный рынок

Форум ответственного
бизнеса



15 апреля 2026, Москва,
St. Regis Nikolskaya





В 2026 году повестка устойчивого развития в России окончательно трансформировалась из внешнего требования в фундамент национального экономического суверенитета. Сегодня ESG — это не отчетность для западных инвесторов, а инструмент выживания и роста: эффективное управление ресурсами, удержание кадров в условиях дефицита и создание независимой финансовой архитектуры.

Форум станет площадкой для тех, кто строит новую модель бизнеса — самодостаточную, технологичную и социально ответственную. Мы обсудим, как трансформировать нефинансовые обязательства в стратегический капитал и как обеспечить доверие на рынках Глобального Юга, сохраняя верность национальным интересам.



Программа

09:30 – 10:00. Регистрация, приветственный кофе

10:00 – 11:30. Стратегическая сессия.
Устойчивость без иллюзий и ESG-пересборка.

В 2026 году дискуссия об устойчивом развитии окончательно перешла из плоскости «красивых отчетов» в плоскость жесткого бизнес-расчета. Перед компаниями стоит задача совмещения жестких национальных приоритетов с требованиями новых рынков сбыта, обеспечивая при этом реальную операционную эффективность.

Обсудим, как лидеры рынка синхронизируют цели частного бизнеса с национальными проектами, трансформируя экологические и социальные вызовы в свои конкурентные преимущества. Как превратить устойчивое развитие из «комплаенс-контроля» в инструмент продвижения российских товаров на мировые рынки? И где найти баланс между краткосрочной прибылью и долгосрочной устойчивостью в мире постоянной турбулентности?

Вопросы для обсуждения

- Экспортные фильтры Глобального Юга: как адаптировать ESG-стратегию под требования Китая, Индии и стран Ближнего Востока? Взаимное признание сертификатов и углеродных единиц.
- Национальный ESG-стандарт: как обновленная российская таксономия помогает бизнесу верифицировать свои достижения и получать доступ к «зеленому» финансированию внутри страны.
- Углеродный след как входной билет: практические кейсы по снижению интенсивности выбросов в цепочках поставок для сохранения конкурентности экспорта.
- Экономика предложения: как экологическая модернизация помогает снижать операционные издержки и повышать маржинальность.
- Промышленный эгоизм или партнерство: почему в 2026 году невозможно быть «устойчивым в одиночку» и как выстраивать кооперацию по всей цепочке добавленной стоимости.
- Эффективность на длинной дистанции: почему проекты ресурсосбережения и энергоэффективности — это лучшая инвестиция в условиях инфляции издержек



Шаронов Андрей, генеральный директор,
«Национальный ESG Альянс»



Бахтина Ирина
Генеральный директор, фонд
«Вольное дело»



Воронцова Надежда
Заместитель генерального директора по вопросам устойчивого развития, RWB



Галактионова Надежда
Директор по устойчивому развитию,
«Сибур»



Дорпеко Наталья
Исполнительный директор,
Национальная сеть Глобального договора ООН в России



Мазанова Юлия
Заместитель генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям,
«Металлоинвест»



Слуцкая Марина
Директор по устойчивому развитию,
«ДОМ.РФ»

11:30 – 12:00. Перерыв на кофе.

12:00 – 13:30. Сессия 2. **Социальные инвестиции 2.0: как эндаументы меняют правила игры в регионах.**

В условиях перехода к модели самодостаточности и реализации национальных целей развития, бизнес ищет новые инструменты социальных инвестиций, которые выходят за рамки разовой благотворительности. Эндаумент-фонд «Кольский» выступает флагманом в этой нише, представляя уникальный для России опыт использования целевого капитала как инструмента системного развития региона.

На сессии мы разберем, как создание эндаумента трансформирует ландшафт территории: от укрепления сектора НКО до формирования долгосрочного доверия между крупными корпорациями, государством и местным сообществом. Как региональный эндаумент помогает бизнесу отвечать на национальные вызовы и какие институциональные изменения необходимы, чтобы превратить эндаументы из экзотического инструмента в стандарт ответственного ведения бизнеса в России?

Вопросы для обсуждения

- Эндаумент как «вечный двигатель»: почему модель целевого капитала является наиболее экологичной формой управления финансами в социальной сфере?
- Кейс фонда «Кольский»: как первый региональный эндаумент меняет правила игры в Арктике и за её пределами?
- Социальные инвестиции vs расходы: как корпорациям перевести КСО из графы «затраты» в графу «инвестиции в устойчивость»?
- Почему крупному бизнесу выгоднее вкладывать в капитал, чем в разовые акции?
- Развитие НКО: как модель эндаумента стимулирует профессионализацию некоммерческого сектора и снижает его зависимость от грантовых циклов?
- Экономика участия: какие налоговые стимулы и юридические преференции необходимы бизнесу уже сегодня, чтобыкратно увеличить объем вложений в эндаументы?
- Инвестиции в стабильность: может ли целевой капитал стать гарантией выполнения национальных приоритетов в периоды экономической турбулентности?
- Диалог с государством: готова ли власть рассматривать поддержку эндаументов как часть системы национальных KPI для бизнеса?
- Ответственность как страховка: может ли высокий уровень устойчивости защитить бизнес от нефинансовых рисков и регуляторных шоков?

Модератор



Пантелеева Людмила, директор эндаумент-фонда «Филантроп», заместитель генерального директора «РЕГИОН Эссет Менеджмент»



Вайнер Владимир
Директор дивизиона развития сектора некоммерческих организаций, «Агентство стратегических инициатив»



Гончаров Валерий
Руководитель направления Департамента развития территорий, АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики»



Жуйкова Ирина
Директор департамента социальной политики, «ГМК "Норильский никель"»



Иваницкая Елена
Заместитель директора Департамента развития социальной сферы и сектора некоммерческих организаций, Минэкономразвития России



Орачева Оксана
Генеральный директор, «Благотворительный фонд Владимира Потанина»



Соловьева Мария
Исполнительный директор, эндаумент-фонд «Кольский»

13:30 – 14:30. Перерыв на обед.

14:30 – 15:50. Сессия 3. **Человеческий капитал-2026: битва за таланты в индустриальных центрах.**

В 2026 году кадровый дефицит в промышленности перестал быть локальной сложностью HR-департаментов и превратился в ключевой вызов для устойчивости бизнеса. Конкуренция за таланты сегодня разворачивается не столько в плоскости заработных плат, сколько в области качества жизни, социальных гарантий и ценностного соответствия. В условиях демографической ямы и миграционного оттока из промышленных регионов, компании вынуждены брать на себя функции «архитекторов будущего», создавая в моногородах среду, способную конкурировать с мегаполисами.

Мы обсудим, как трансформировать индустриальный центр в место, где хочется жить и развиваться, и какие неочевидные инструменты лояльности помогают удерживать профессионалов в эпоху глобальной мобильности.

Вопросы для обсуждения

- От КСО к мастер-планированию: как инвестиции в городскую среду (парки, медицину, образование) конвертируются в снижение текучести кадров и рост производительности труда?
- Профессиональное долголетие: ревизия подходов к охране труда и здоровью как способ расширения кадрового резерва.
- Смыслы важнее премий: роль корпоративного волонтерства и экологических инициатив в привлечении молодежи (Generation Z & Alpha). Станет ли ценностный код компании решающим фактором при найме?
- Образовательные кластеры: создание бесшовной среды «школа – вуз – предприятие».
- Экономика заботы: как социальные пакеты нового поколения (поддержка семей, релокационные бонусы, льготная ипотека) влияют на капитализацию бренда работодателя.



Косаченко Оксана, старший инвестиционный директор, АФК «Система»



Боброва Анна
Директор по устойчивому развитию, «Лемана ПРО»



Красноярова Софья
Руководитель управления по устойчивому развитию, группа компаний «Магнит»



Крячкова Дарья
Вице-президент по кадровой политике, «ГМК "Норильский никель"»



Мякотникова Елена
Председатель Совета по устойчивому развитию бизнеса, корпоративной социальной ответственности и волонтерству, «Торгово-промышленная палата» (ТПП РФ)



Пекарская Любава
Руководитель по обучению, «Арнест ЮниРусь»

15:50 – 16:15. Перерыв на кофе.

16:15 – 17:45. Сессия 4. **Экология на вырост: поиск технологического баланса в новых условиях.**

К 2026 году российский промышленный сектор оказался в «вилке»: государство ужесточает экологические нормативы и требования к мониторингу, но привычные западные технологические решения стали недоступны. Старые очистные сооружения и датчики выходят из строя, а вопрос «чем их заменить?» из инженерного превратился в стратегический. Модернизация теперь — это не только забота о природе, но и борьба за выживание предприятия в условиях санкционного давления.

Сессия посвящена поиску работающих решений: от локализации критически важного оборудования до выстраивания новых партнерств на рынках дружественных стран. Мы обсудим, как трансформировать экологические обязательства в инвестиции в операционную надежность и где найти ресурсы для модернизации в условиях дефицита капитала.

Вопросы для обсуждения

- Аудит доступности «зеленого» оборудования. Какие критические позиции уже замещены, а где сохраняется дефицит?
- Эффективность vs экология: как сохранить темпы модернизации и соблюсти экологические KPI без потери маржинальности?
- Климатическая адаптация как фактор операционной устойчивости: технологические решения в энергетике.
- Экономика замкнутого цикла: как сделать утилизацию отходов прибыльным направлением для холдингов?
- Климатический прагматизм: перспективы углеродных рынков и лесоклиматических проектов как инструмента работы с трансграничными рисками.
- Стимулирование спроса: роль «зеленого» госзаказа и налоговых льгот в поддержке компаний, внедряющих наилучшие доступные технологии (НДТ).

Модератор



Никитина Анастасия, директор по устойчивому развитию и международным проектам, Forbes Russia



Алькова Евгения
Руководитель направления по взаимодействию с профильными органами власти, «ГМК "Норильский никель"»



Боброва Анна
Директор по устойчивому развитию, «Лемана ПРО»



Жаров Евгений
Управляющий партнер, адвокатское бюро Zharov Group



Калашникова Ольга
Начальник управления экологии, «Северсталь»



Каплун Алексей
Директор департамента развития энергетики, «Полюс»



Тебар Дарья
Старший директор по устойчивому развитию, PepsiCo в России и СНГ

17:45 – 19:15. Коктейль, нетворкинг.