



Ольга Калашникова
Начальник управления экологии
Северсталь

«Климатические возможности для металлургии»

Форум экологического благополучия

15/09/2021

«Северсталь» сегодня в цифрах



 **11,3**
млн тонн
стали

 **4,7**
млн тонн
угля

 **10,9**
млн тонн
окатышей

 **7**
млн тонн
железорудного
концентрата

 **52,2**
тыс.
сотрудников

 **69**
стран
продаж

 **16**
тысяч
продуктов

 **5**
тысяч
клиентов

 **70**
предприятий

 **>30%**
один из самых высоких
показателей EBITDA
margin индустрии

 **низкий**
уровень долга

 **13%**
рост
акций
в 2020

 **11%**
дивидендная
доходность
в 2020



Физические риски

- 01** Таяние многолетней мерзлоты

- 02** Более быстрый износ зданий и сооружений

- 03** Заболевания персонала, связанные с резкой сменой погоды

- 04** Увеличение потребление электроэнергии из-за аномальной жары

Финансовые риски

- 05** Неопределенность с регулированием парниковых газов в России

- 06** Введение ТУР в 2023 году

- 07** Доступность заемных средств. Банки хотят видеть долгосрочную стратегию по ESG

- 08** Отказ страховщиков страховать оборудование, работающее на угле



Трансграничное Углеродное Регулирование	Предпосылки введения ТУР
➤ ТУР – налог (расширение EU ETS*) на ввозимую продукцию, определяемый при учёте объема парниковых газов (ПГ), выделенных при производстве данной продукции ➤ Основная цель ТУР – гармонизация мер климатического законодательства в отношении внутренних и внешних производителей продукции импортируемой в Евросоюз с целью предотвращения «утечки углерода»	➤ Поиск механизма: - гармонизация мер климатического законодательства - поддержка европейских производителей - предотвращение «утечки выбросов» ➤ Выдвижение инициативы «Зеленая сделка» (Green Deal) и включение предложений по введению ТУР (Председатель Европейской комиссии – Урсула фон дер Ляйен, 2019)

Основные принципы введения ТУР	Неопределенности ТУР	График ТУР
 Определение налогооблагаемой продукции сталь и чугун (кроме ферросплавов), а также на полуфабрикаты, плоский прокат, сортовой прокат  Переходный период 01.01.2023 - 31.12.2025, отчетность без платежей  Администрирование ТУР  Определение порядка введения ТУР Поэтапное введение. Наиболее углеродоемкие товары в первую очередь	• CBAM Authority • CBAM Authority выпускает CBAM сертификаты, которые соответствуют выбросам парниковых газов. Поставщики должны приобретать эти сертификаты для покрытия углеродного следа своей продукции. • Стоимость сертификата определяется рыночной ценой CO2 EU ETS, обновляется еженедельно в соответствии с рыночными трендами ETS. (Article 21 Price of CBAM certificates) • Количество требуемых CBAM-сертификатов может быть уменьшено на размер free allowance для тех товаров, на которые европейские производители аналогичных товаров имеют бесплатные квоты на выбросы • Размер CBAM может быть уменьшен на величину климатических платежей, уплаченных в стране-экспортере • Декларант, не сдавший до 31.05 соответствующую декларацию в CBAM Authority, подлежит штрафу за превышение выбросов в размере 100 евро за тн.CO2	➤ Переходный – 2023-2025 ➤ Базовый – 2025 и далее Прогнозная цена EU ETS 2025: от €40 до €50 *** за тонну CO2 экв.

Необходимые изменения открывают новые возможности



Понимание изменений потребностей клиентов

Усиление партнерства и увеличение доли на рынке

Внедрение новых технологий для снижения негативного воздействия на окружающую среду

Улучшение экономических показателей и качества продукции

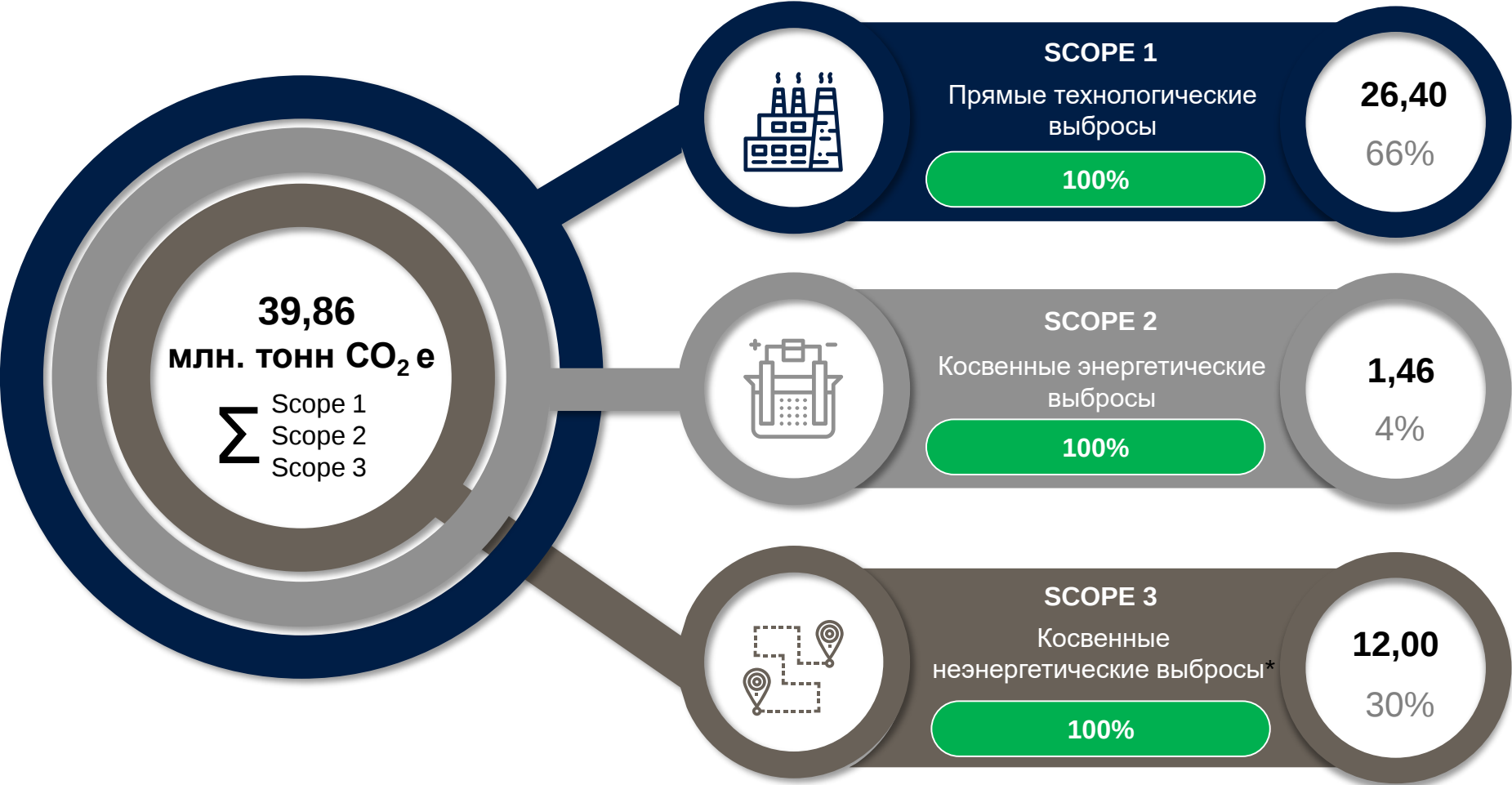
Конкуренция с альтернативными материалами

Сталь – основа циркулярной экономики и основной материал для строительства инфраструктуры

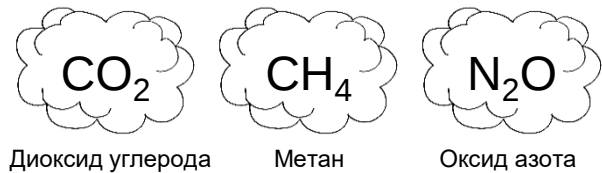
Оставаться привлекательным работодателем

Привлечение профессионалов и лучших специалистов на рынке для декарбонизации отрасли

Углеродный след Северсталь по Scope 1,2,3 за 2020 год



Расчёт выбросов парниковых газов выполнен в CO₂ экв для газов



- Введение углеродного налога обязывает вести учет углеродного следа продукции по Scope 1,2,3
- Мероприятия по снижению выбросов ПГ в большей степени направлены на Scope 1

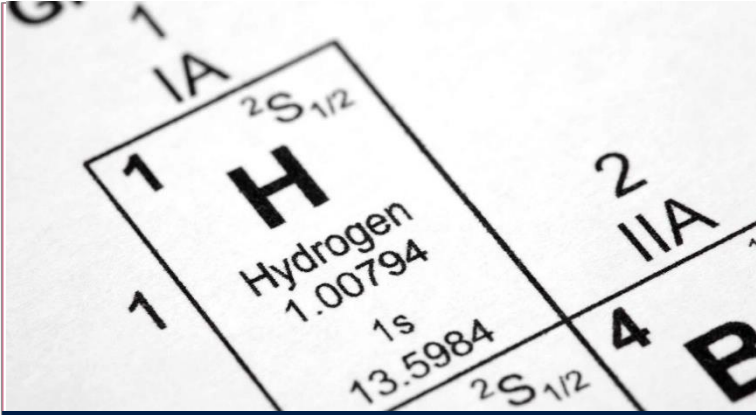
Компания устанавливает цели по снижению выбросов парниковых газов



2023 год
КРАТКОСРОЧНАЯ ВНЕШНЯЯ ЦЕЛЬ ✓

«СНИЖЕНИЕ ИНТЕНСИВНОСТИ
ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ
НА 3,0%¹ К КОНЦУ 2023 ГОДА
ПО СРАВНЕНИЮ С
БАЗОВЫМ 2020 ГОДОМ»

- 3,0%



2030 год
СРЕДНЕСРОЧНАЯ ЦЕЛЬ ✓

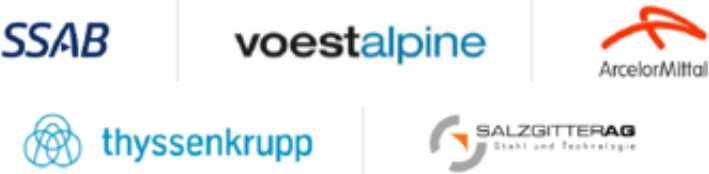
«СНИЖЕНИЕ ИНТЕНСИВНОСТИ
ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ
НА 10%² К КОНЦУ 2030 ГОДА
ПО СРАВНЕНИЮ С
БАЗОВЫМ 2020 ГОДОМ»

- 10%



2050 год
ДОЛГОСРОЧНАЯ ЦЕЛЬ НЕ ОПРЕДЕЛЕНА

SCIENCE BASED TARGETS
NET ZERO TARGETS



1- ЧерМК - периметр влияния цели
2. Целевой уровень интенсивности в 2030 году будет соответствовать ТОП 15% производителей с наименьшей интенсивностью в цепочке BF-BOF по версии WSA



1 Снижение выбросов CO₂ в текущем портфеле инициатив 1. Готовность к ужесточению регулирования выбросов CO₂ и затратам на соответствие Парижскому соглашению 2. Обеспечение устойчивости наших активов и достижение максимальной эффективности текущей деятельности 3. Вознаграждение ТОП-менеджеров за достижение целей по климату.	2 Минимизирование выбросов CO₂ в будущем портфеле инициатив 1. Стремление к лучшей, в своем классе BF-BOF, интенсивности выбросов парниковых газов (топ-15% - 1,87, топ 5 – 1,69) 2. Интегрировать рассмотрение CO₂ фактора на самых ранних этапах рассмотрения проектов 3. Рассматривать модернизацию производства через CO₂ призму	3 Внедрение низкоуглеродных технологий 1. Severstal Ventures развивает венчурные проекты в области новых производственных технологий и материалов. 2. Сокращать углеродный след покупателей 3. Поиск новых бизнесов.
--	---	--

Новые возможности для Северсталь



INNOVATION



COLLABORATION



Декарбонизация сектора требует сотрудничества



- Climate Action – SteelZero
- Net Zero Steel Pathway Methodology Project
- World Steel Association
 - Step Up
 - Climate Action Recognition Programme
- Климатический комитет РСПП

worldsteel
ASSOCIATION

CLIMATEACTION 





ТОП-3 действия для ускорения декарбонизации в России



01 Сотрудничество с государством, научными центрами и обществом (поиск новых технологий, пилотирование проектов по декарбонизации)



02 Поддержка государством «зеленых» производителей



03 Улучшение инфраструктуры для сбора металлолома



Ключевые проекты

