

# Устойчивое развитие: игра по нашим правилам.

Национальные приоритеты и глобальный рынок



## ПОСТРЕЛИЗ

### Форум ответственного бизнеса «Устойчивое развитие: игра по нашим правилам. Национальные приоритеты и глобальный рынок»

15 апреля FCongress провел форум ответственного бизнеса «Устойчивое развитие: игра по нашим правилам. Национальные приоритеты и глобальный рынок». Мероприятие стало площадкой для тех, кто строит новую модель бизнеса — самодостаточную, технологичную и социально ответственную.

Спикерами стратегической сессии «Устойчивость без иллюзий и ESG-пересборка» стали **Шаронов Андрей**, генеральный директор, «Национальный ESG Альянс» (модератор); **Бахтина Ирина**, генеральный директор, фонд «Вольное дело»; **Воронцова Надежда**, заместитель генерального директора по вопросам устойчивого развития, RWB; **Галактионова Надежда**, директор по устойчивому развитию, «Сибур»; **Дорпекко Наталья**, исполнительный директор, Национальная сеть Глобального договора ООН в России; **Ионцева Ольга**, руководитель направления изменения климата, «Уралхим»; **Мазанова Юлия**, заместитель генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям, «Металлоинвест»; **Слуцкая Марина**, директор по устойчивому развитию, «ДОМ.РФ».

Они обсудили, как синхронизировать цели частного бизнеса с национальными приоритетными проектами, обращая экологические и социальные вызовы в конкурентные преимущества, поделились опытом, как обновленная российская таксономия помогает бизнесу верифицировать достижения и получать доступ к «зеленому» финансированию внутри страны, и рассказали о практических кейсах по работе с углеродным следом.

Вторая сессия «Социальные инвестиции 2.0: как эндаументы меняют правила игры в регионах» была посвящена такому механизму финансирования социальных и благотворительных инициатив, а также деятельности НКО, как эндаумент. Также спикеры — на примере фонда «Кольский» — обсудили, как эндаумент, «привязанный» к территории, помогает бизнесу отвечать за ее развитие.

Модератором дискуссии стала **Людмила Пантелеева**, директор эндаумент-фонда «Филантроп», заместитель генерального директора «РЕГИОН Эссет Менеджмент». Спикеры: **Вайнер Владимир**, директор дивизиона развития сектора некоммерческих организаций, «Агентство стратегических инициатив»; **Гончаров Валерий**, руководитель направления департамента развития территорий, АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики»; **Жуйкова Ирина**, директор департамента социальной политики, «ГМК "Норильский никель"»; **Иваницкая Елена**, заместитель директора департамента развития социальной сферы и сектора некоммерческих

организаций, Минэкономразвития России; **Орачева Оксана**, генеральный директор, «Благотворительный фонд Владимира Потанина»; **Соловьева Мария**, исполнительный директор, эндаумент-фонд «Кольский».

«Территориальный эндаумент» — потенциально перспективный вариант развития для любого города или региона», — говорит **Мария Соловьева**, исполнительный директор эндаумент-фонда «Кольский». Последний работает по принципу «зонтика»: внутри него — целевые капиталы «Норникеля», Мончегорского политехнического колледжа, а в перспективе — целевой капитал развития науки в Мурманской области. Донор определяет сам, поддерживать ему определенную территорию, конкретную НКО или целую сферу деятельности. «Это максимально гибкий инструмент, он может подстроиться под любые пожелания и благополучателей, и доноров, потому что действует на стыке их интересов, — отмечает спикер. — Уже 310 млн руб. распределены по 31 НКО, то есть примерно по 10 млн на организацию, в планах на 2026 год еще 200 млн. Мы видим, как растут и «аппетиты», и масштаб проектов». Масштабированию этой модели мешает, по ее словам, отсутствие налоговых льгот для бизнеса, «входящего» капиталом в эндаумент-фонды, и законодательно не прописанное понятие «территориальных эндаументов». Пока что последние называют «кошельками территорий».

Сессия **«Человеческий капитал-2026: битва за таланты в промышленных центрах»** показала, что в 2026 году кадровый дефицит в промышленности перестал быть локальной сложностью эйчар-департаментов и стал серьезным вызовом для устойчивости бизнеса. Спикеры сессии поделились, как они борются за таланты, укрепляют лояльность персонала и развивают регионы своего присутствия.

Модератором выступила **Косаченко Оксана**, главный инвестиционный директор, АФК «Система», спикерами: **Боброва Анна**, директор по устойчивому развитию, «Лемана ПРО»; **Красноярова Софья**, руководитель управления по устойчивому развитию, группа компаний «Магнит»; **Крячкова Дарья**, вице-президент по кадровой политике, «ГМК "Норильский никель"»; **Мякотникова Елена**, председатель Совета по устойчивому развитию бизнеса, корпоративной социальной ответственности и волонтерству, «Торгово-промышленная палата» (ТПП РФ); **Пекарская Любава**, руководитель по обучению, «Арнест ЮниРусь».

Завершающая сессия **«Экология на вырост: поиск технологического баланса в новых условиях»** была посвящена поиску работающих экологических решений: от локализации критически важного оборудования до выстраивания новых партнерств на рынках дружественных стран. Спикеры обсудили, как трансформировать экологические обязательства в инвестиции в операционную надежность и где найти ресурсы для модернизации в условиях дефицита капитала.

Модератор — **Никитина Анастасия**, директор по устойчивому развитию и международным проектам, Forbes Russia. Спикеры: **Алькова Евгения**, руководитель направления по взаимодействию с профильными органами власти, «ГМК "Норильский никель"»; **Боброва Анна**, директор по устойчивому развитию, «Лемана ПРО»; **Жаров Евгений**, управляющий партнер, адвокатское бюро Zharov Group; **Калашникова Ольга**, начальник управления экологии, «Северсталь»; **Каплун Алексей**, директор департамента развития энергетики, «Полюс»; **Тебар Дарья**, старший директор по устойчивому развитию, PepsiCo в России и СНГ.

**Евгений Жаров**, управляющий партнер, адвокатское бюро Zharov Group: «По прогнозу Всемирного экономического форума в Давосе, доля экологических рисков среди глобальных угроз через 10 лет вырастет с 20% до 50%. Но главное — цена вопроса. К примеру, разлив дизельного топлива в Норильске обошелся «Норникелю» в 146 миллиардов рублей. Это происшествие изменило систему координат для всей страны. Следующая история — разлив мазута в Керченском проливе. Смысл один: срок давности по таким экологическим происшествиям составляет 20 лет. Если авария случилась при бывших собственниках, она все равно остается в зоне риска бизнеса. Статистика надзора показывает, что количество проверок снижается, но нарушений на одну проверку выявляется все больше. Государство внедряет искусственный интеллект. Старые схемы «договоренностей» больше не работают.

Существует несправедливая коллизия. «Чистое» предприятие, которое тратится на модернизацию, не может зачесть эти расходы в счет платы за вред природе, если у него нет программы повышения эффективности. А «грязное» предприятие, признавшее превышение, такое право получает. Получается, что экономически сильный и чистый игрок выпадает из конкурентной гонки. Эту системную проблему нужно решать отдельно».