

ТЭК И ПРАВО  
ОТКРЫТЫЙ КОД

СДЕЛКИ M&A И ПАРТНЕРСТВА,  
КАК ИНСТРУМЕНТЫ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ

# ВЫЗОВЫ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ И ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

АНИКЕЕВ  
АЛЕКСЕЙ

Вице-президент по правовым вопросам  
ГК «ТОФС»



# Цели и вызовы

ТЭК И ПРАВО  
ОТКРЫТЫЙ КОД

1

Решение текущих производственных задач заказчиков в реальном режиме времени с использованием передовых технологий.

2

Обеспечение производства высокотехнологичного оборудования для строительства скважин с максимальной степенью локализации.

Объективное требование использовать всё более сложные технологии  
Увеличение доли ТРИЗ в добыче

Действия недружественных государств и компаний из недружественных государств с 2022 года

прекращение использования ERP-систем, нарушение цепочки поставок, неисполнение договорных обязательств под предлогом соблюдения санкционных ограничений и т.п.

ВЫЗОВЫ

Кадровые вопросы в условиях фактической полной занятости населения  
Необходимость привлекать квалифицированные кадры для НИОКР и производства

Закупка импортных материалов и компонентов  
Например, немагнитные стали, электроника

Капиталоёмкость проектов локализации в условиях использования собственных средств

# Стратегические направления деятельности

ТЭК И ПРАВО  
ОТКРЫТЫЙ КОД

1

Создание нового локального производства (Тюменский производственный комплекс – запуск в сентябре 2025 года)

2

Работа с персоналом (образовательный проект, удержание персонала)

3

Инвестиции в НИОКР (техническая поддержка текущей деятельности и новые технологии).

# Примеры применяемых инструментов

ТЭК И ПРАВО  
ОТКРЫТЫЙ КОД



Спасибо за внимание!