

# FWD

## Woman Summit

ПОДДЕРЖКА ЖЕНЩИН  
В ОБЩЕСТВЕ И БИЗНЕСЕ

ПАРТНЕРЫ



ЭКРАН

СИБУР

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ  
ПАРТНЕР



SKOLKOVO  
Московская школа  
управления

FOOD-ПАРТНЕР



ПАРТНЕР СЕССИИ

IT\_«»NE

ПРИ УЧАСТИИ

TION. Дышите чистым  
воздухом

МОНАСТЫРСКИЙ  
ЗЮБА  
СТЕПАНОВ  
& ПАРТНЕРЫ

МЗС  
КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ

Ренессанс.  
СТРАХОВАНИЕ

 ACCENT

asb | CONSULTING  
GROUP

30 сентября 2025

МОСКВА,  
LOTTE HOTEL MOSCOW

# V ЮБИЛЕЙНЫЙ САММИТ О ПОДДЕРЖКЕ ЖЕНЩИН В ОБЩЕСТВЕ И БИЗНЕСЕ

**FWD. Woman Summit** — ежегодный проект, посвященный равенству в обществе, бизнесе и поддержке женщин; карьерным возможностям и правам; героиням, которые становятся драйверами развития для целых индустрий и территорий, создают важные социальные проекты и просто реализуют свои самые смелые амбиции. За время существования саммита его спикерами стали главы и топ-менеджеры крупнейших российских и западных компаний, лучшие эксперты по diversity&inclusion, общественные деятели и профессионалы международного уровня в самых разных сферах.

## САММИТ СТАНОВИТСЯ БОЛЬШИМ ЖЕНСКИМ БИЗНЕС-ВОРКШОПОМ

На этот раз мы отходим от формата общих дискуссий — и переходим к делу. В течение целого дня участницы саммита будут получать реальные советы и изучать лучшие практики от представительниц бизнеса, героинь Forbes Woman и ведущих экспертов в своих областях. Мы поговорим с лидерами индустрий о том, как в их отрасли женщины строят карьеру и какие навыки нужны для того, чтобы стать успешной в этой профессии. В течение всего дня участницы будут слушать лекции от юристов, карьерных экспертов, специалистов по финансовой грамотности и психологов, которые знают все о тех барьерах, что мешают строить карьеру.

# ПРОГРАММА

**9:00 – 10:00. РЕГИСТРАЦИЯ, НЕТВОРКИНГ, КОФЕ**

**10:00 – 11:30. ОТКРЫТИЕ.  
ЖЕНЩИНЫ В РОССИИ: ПУТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ**

**Зал Кристалл**

## ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Каково реальное положение женщин в экономике и на рынке труда? Что изменилось за последние три года?
- Какие барьеры мешают женщинам достигать уровня топ-менеджмента? Какие качества помогают или мешают переходить в топ-менеджмент?
- Как молодое поколение воспринимает женщин-руководителей?
- Какие практики помогают женщинам выдерживать нагрузку и избегать выгорания?
- Как компании реализуют программы D&I сегодня? Какие меры поддержки реально работают?



**МОДЕРАТОР**

**ЮЛИЯ ВАРШАВСКАЯ,**  
Forbes Woman и Forbes Life

**СПИКЕРЫ:** участницы исследования из списков Forbes Woman



**ЮЛИЯ ГАДЛИБА,**  
Генеральный директор,  
«Ренессанс Страхование»



**ВЕНЕРА ЕЛЬЧИНА,**  
Заместитель генерального  
директора, «Лемана ПРО»



**НАДЕЖДА ИОФФЕ,**  
Партнер, Zetic



**ЕКАТЕРИНА ЛОБАЧЕВА,**  
Президент, X5



**МАРИНА СЕДЫХ,**  
Один из собственников  
и учредителей Иркутской  
нефтяной компании



**ТАТЬЯНА СУСЛОВА,**  
Генеральный директор  
Академии бизнеса Б1;  
партнер, Группа  
компаний Б1



**ЕЛЕНА ТЯБУТОВА,**  
генеральный директор,  
«Арнест ЮниРусь»

**11:30 – 11:50. КОФЕ-БРЕЙК В ЗОНЕ НЕТВОРКИНГА**

**11:50. ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ СЕССИИ В ЗАЛАХ**

**Зал Кристалл**

**Зал Кристалл 1**

**11:50 – 13:00. КАК ПРИВЛЕКАТЬ ИНВЕСТОРОВ И ПАРТНЕРОВ ДЛЯ БИЗНЕСА**

**Зал Кристалл**

### ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- С какими предубеждениями сталкиваются женщины на этапе поиска и привлечения партнеров для бизнеса? Почему женщинам сложно идти в сферу инвестиций и финансов?
- Подготовка бизнеса к инвестициям: что нужно сделать до встречи с инвестором и как правильно “упаковать” стартап?
- Венчурные фонды, бизнес-ангелы, стратегические инвесторы: плюсы, минусы, особенности для предпринимательниц.
- Стратегические инвестиции и M&A: как правильно выстраивать отношения между инвесторами и предпринимательницами. Регулирование и права инвесторов, стартапов и корпораций.
- Pre-IPO и IPO как инструменты фандрейзинга на российском рынке.



**МОДЕРАТОР**

### **АНАСТАСИЯ КАРПОВА,**

Главный редактор «Больших идей», венчурный партнер The Garage Syndicate и автор телеграм-канала [karpova.ventures](https://www.karpova.ventures)

### УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ



**ЕКАТЕРИНА БУШУЕВА,**  
IR директор, Arenadata



**ГАЛИНА ДЕГТЯРЕВА,**  
Управляющий партнер,  
венчурный фонд «Аэтон»;  
победитель рейтинга  
Forbes «30 до 30»



**ЕКАТЕРИНА ЗАХАРОВА,**  
Партнер, руководитель  
венчурной практики,  
ASB Consulting Group



**ЯНА КОМАРОВА,**  
Генеральный директор,  
Zerno Ventures



**ЕКАТЕРИНА ЛАПШИНА,**  
Инвестор, основатель и  
генеральный директор, ERA  
Capital; сооснователь Okko;  
совладелец Rubetek;  
независимый член совета  
директоров, «М.Видео –  
Эльдорадо»



**МАРИНА ХАРИТОНОВА,**  
Глава группы компаний  
Accent

## 11:50 – 13:20. КАК ЖЕНЩИНЫ ОБЪЕДИНЯЮТ КОРПОРАЦИЮ И РАЗВИВАЮТ БРЕНД

Зал Кристалл 1

### ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Маркетинг как женская профессия. С какими вызовами сталкивается СМО в профессии, внутри компании, в конкурентной среде, как влияет на развития бизнеса и справляется с ответственностью.
- Как отстаивать свой авторитет в корпорации, особенно в условия мизогинии, аргументировать и убеждать акционеров в эффективности своих решений?
- Эмоциональные риски, или женщина на грани нервного срыва. Как сохранять эмоциональное равновесие и work-life balance в период высоких скоростей, потрясений и социальных перенапряжений?
- Как трансформируются маркетинговая стратегия и управление репутацией компании в ответ на смену потребительских паттернов (поведения), роста интереса и активности женской аудитории даже в стереотипно «мужских» отраслях.
- Советы от признанных топ-менеджеров, как строить карьеру в маркетинге: какой карьерный трек, что является целью, может ли СМО стать CEO?



МОДЕРАТОР

**ОЛЬГА БАРСКАЯ,**  
Вице-президент по развитию бизнеса,  
OMD OM Group

### УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ



**ТАТЬЯНА ГУРА,**  
Директор по бренду  
и маркетинговым  
коммуникациям,  
«Мегафон» и Yota



**ИРИНА КОТИК,**  
Вице-президент по  
маркетингу, PepsiCo  
Россия



**АЛЛА МИРОНОВА,**  
Медиа-директор,  
ГК «Черноголовка»



**ИННА ПОХОДНЯ,**  
Заместитель генерального  
директора, «ИКС Холдинг»

13:00 – 13:30. ПЕРЕРЫВ, КОФЕ-БРЕЙК  
В ЗОНЕ НЕТВОРКИНГА

## 13:30. ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ СЕССИИ В ЗАЛАХ

Зал Кристалл

Зал Кристалл 1

### 13:30 – 15:10. КАРЬЕРНЫЙ БАТТЛ: КАК ЖЕНЩИНЕ ПОСТРОИТЬ КОРПОРАТИВНУЮ КАРЬЕРУ В НАЙМЕ

Зал Кристалл

#### ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Hard Skills & Soft Skills: что важнее для рынка? Какие навыки и компетенции необходимы в 2025-2035 году? Как быстро переучиваться, если профессия умирает?
- Вертикальный рост vs Горизонтальный прыжок. Что выгоднее: пробиваться вверх в одной компании или менять сферы, наращивая экспертизу в разных областях?
- Личный бренд VS Репутация в индустрии. Нужно ли сегодня быть медийным, чтобы расти? Когда публичность может навредить карьере?
- Рост в должности VS Рост в зарплате. Почему женщины не оценивают свою работу по достоинству, не требуют повышения в зарплате и должности?
- Карьера VS Семья? Должна ли женщина делать выбор между личной жизнью и работой, или можно создать условия в компании, чтобы этот выбор не стоял?



МОДЕРАТОР

**ОЛЬГА ОРЕШНИКОВА,**  
Генеральный директор, Forbes Congress

#### УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ



**ВИКТОРИЯ АЛЕМАНОВА,**  
Директор по маркетингу,  
«Лига ставок»; разработчик  
программы профессиональ-  
ной переподготовки Brand  
Management, Высшая школа  
экономики



**ЕКАТЕРИНА  
БОГДАН,** CEO,  
Co-founder,  
сейлз-хаус  
«ЭКРАН»



**АЛЕНА ВЛАДИМИРСКАЯ,**  
Хедхантер, рекрутер и  
карьерный консультант с  
многолетним опытом работы,  
CEO рекрутинговой компании  
TalentLab



**ВИКТОРИЯ  
ДЕРГУНОВА,**  
Адвокат, медиатор,  
партнер,  
«Монастырский,  
Зюба, Степанов и  
Партнеры»



**АННА  
ЗНАМЕНСКАЯ,**  
CEO, карьерная  
платформа  
Mentica.ai



**ДАРЬЯ  
ЗОЛОТУХИНА,**  
Техногуманист,  
HR-директор,  
«Яндекс»



**МАРИНА  
МЕДВЕДЕВА,**  
Член правления –  
управляющий  
директор,  
«Сибур»

**13:30 – 14:00. МАСТЕР-КЛАСС ПО САМОПРЕЗЕНТАЦИИ  
С СЕДОЙ КАСПАРОВОЙ: ЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНИКИ  
ПЕРЕГОВОРОВ**

**Зал Кристалл 1**



**СПИКЕР**

**СЕДА КАСПАРОВА,**  
Эксперт по коммуникациям

**14:05 - 15:10. 50 — НОВЫЕ 30: КАРЬЕРА, МЕЧТЫ  
И НОВАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ РЕСУРСНОЙ ЖЕНЩИНЫ**

**ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Смена нарратива: возраст как ресурс, а не ограничение.
- Инструменты перезагрузки: образование, сообщество, саморефлексия.
- Портфельная карьера: как совмещать несколько ролей и оставаться в ресурсе.
- Вызовы и возможности: страхи, стереотипы и как их преодолеть.



**МОДЕРАТОР**

**МАРИНА КАРБАН,**  
Проректор по образовательным программам, академический директор программ «Лидеры как преподаватели» и FLOW, Школа управления «Сколково»

**УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ**



**АННА ВАСИЛЕНКО,**  
СЕО EM Коммуникации;  
Русал, Инарктика



**ТИНА ГИРЕЙ,**  
Культурный  
предприниматель, визионер  
и креативный стратег



**ЕЛИЗАВЕТА МАСЛОВА,**  
сеть клиник женского  
здоровья «Медок»



**ОЛЬГА НАУМОВА,**  
Wildberries; «Магнит»;  
X5 Group



**НАТАЛЬЯ ТИМАКОВА,**  
Школа управления  
«Сколково»

**15:10 – 16:00. ЛАНЧ В ЗОНЕ НЕТВОРКИНГА**

**16:00 – 17:30. ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ СЕССИИ В ЗАЛАХ**

**Зал Кристалл**

**Зал Кристалл 1**

**16:00 – 17:30. БИЗНЕС, КОТОРЫЙ  
МОЖЕТ ПОСТРОИТЬ КАЖДАЯ ЖЕНЩИНА**

**Зал Кристалл**

**ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- От любимого хобби до бизнеса, приносящего миллионы: истории успеха участниц сессии. Как не разлюбить свое дело после того, как оно стало работой?
- Какие индустрии более доступны для женщин и почему? Почему их так часто обесценивают? Почему эти бизнесы не вызывают уважения, хотя требуют полной отдачи и профессионализма?
- Путь от любителя к профессионалу: с чего начать, где найти деньги, рекомендации от юристов, финансистов, героинь Forbes Woman о том, как успешно монетизировать призвание.
- Как можно изменить отношение к женскому бизнесу в обществе? И как такой бизнес влияет на положение женщин в целом?



**МОДЕРАТОР**

**МАРИЯ КОМАНДНАЯ**, журналистка, телеведущая и предпринимательница, основательница бренда косметики Superbanka

**УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ**



**ЯНА БЕСПЕЧНАЯ**,  
Основатель и CEO  
сети салонов  
красоты «Александр  
Тодчук Studio»



**ЭЛИНА ВАЛЕЕВА**,  
CEO и  
основательница,  
стартап Essence



**ЭСТЕР  
ГОМЕЛЬСКАЯ**,  
Основатель,  
EST.EPIL и PLIE



**ЕЛЕНА КРЫГИНА**,  
Эксперт в области  
красоты,  
предприниматель,  
основатель бренда  
KRYGINA cosmetics



**ИРИНА  
КУЗНЕЦОВА**,  
Сооснователь,  
Poison Drop



**ПОЛИНА  
ЮРОВА**,  
Сооснователь,  
Eggsellent



**САША СУЛИМ**,  
Журналистка, писательница,  
автор книги «Безлюдное  
место» и собственного  
YouTube-канала

**16:00 – 17:30. УСТОЙЧИВОЕ БУДУЩЕЕ: КАК  
ЖЕНЩИНЫ СТИМУЛИРУЮТ БИЗНЕС ЗАНИМАТЬСЯ  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬЮ И РАЗВИВАЮТ ESG**

**Зал Кристалл 1**

**ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Как изменились тренды в социальной повестке в последние годы?
- Как «продать» бизнесу социальные идеи? Почему эту роль в корпорациях обычно выполняют женщины?
- Как убеждать совет директоров инвестировать в благотворительные инициативы и развивать КСО?
- Как в современных условиях развивать идеи устойчивого развития в больших компаниях?
- Как НКО становятся финансово стабильными и как они работают с бизнесом?



**МОДЕРАТОР**

**ЮЛИЯ ВАРШАВСКАЯ,**  
Forbes Woman и Forbes Life

**УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ**



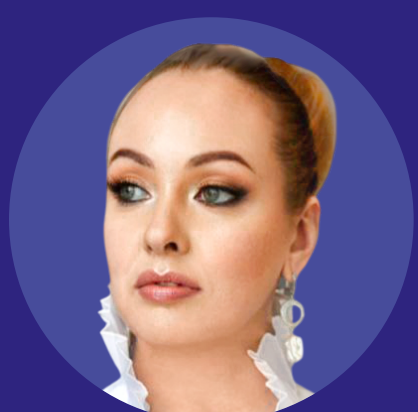
**АЛЕКСАНДРА  
БАБКИНА,**  
Глава КСО, Циан



**ДАРЬЯ БАЙБАКОВА,**  
Директор московской  
«Ночлежки»



**ЕКАТЕРИНА ПАХОМОВА,**  
Предприниматель, спикер TEDx,  
PR-директор Faberlic, эксперт  
по тайм-менеджменту



**НАДЕЖДА МАЛЕШКО,**  
Коммерческий директор  
группы компаний ТИОН



**КИРА СМИРНОВА,**  
Директор по устойчивому  
развитию, Fesco



**ОЛЬГА СУТУЛОВА,**  
Киноактриса,  
сопредседатель  
попечительского совета,  
фонд «Вера»



**ЕЛЕНА ФИЛЬБЕРТ,**  
Директор, фонд «Антон  
тут рядом»



**ОКСАНА РАЗУМОВА,**  
Председатель правления,  
фонд «Друзья»

**17:30 – 17:45. ПЕРЕРЫВ В ЗОНЕ НЕТВОРКИНГА**

## 17:45 – 19:15. КАК ЖЕНЩИНЕ ПОСТРОИТЬ КАРЬЕРУ В STEM?

Зал Кристалл

### ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- В каких областях до сих пор сохраняется гендерная дискриминация, с чем это связано и как преодолевать гендерное давление внутри «мужских» коллективов?
- Доступ к каким сферам науки для женщин все еще ограничен? Какова в этом роль социального фактора?
- Как мотивировать молодых женщин строить карьеру в STEM-профессиях?
- С какими вызовами и сложностями сталкиваются женщины, выбирая карьеру в сфере Tech & AI? Часто ли достижения женщин в науке и технологиях обесцениваются?

### МОДЕРАТОР



**ИЛЬМИРА ГАЙСИНА,**  
Заместитель главного редактора Forbes Russia

### УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ



**ОЛЬГА АПАЛЬКОВА,**  
Основатель международных образовательных EdTech-проектов KIBERone и RENDERIA



**АННА ИЛЬИНСКАЯ,**  
Руководитель лаборатории Genotek



**НИНО КОДУА,**  
Главный операционный директор, Альфа-Банк



**ЕЛЕНА КОНСТАНТИНОВА,**  
Основательница агротех-стартапа Aerospace-Agro; победительница рейтинга Forbes «30 до 30»



**АЛИСА МЕЛЬНИКОВА,**  
Управляющий директор, «Х5 Поддержка бизнеса», Х5; экс-директор по цифровым и информационным технологиям, «СИБУР Диджитал»



**СОФИЯ МОРОЗОВА,**  
Кандидат химических наук, заведующая лабораторией технологий ионообменных мембран и кафедрой электрохимической энергетики Института Электродвижения МФТИ



**ИРИНА СОКОЛЬСКАЯ,**  
Генеральный директор, IT\_One

19:15. КОКТЕЙЛЬ, ОКОНЧАНИЕ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ