

 CONGRESS

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

 FORBES

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

 ИКС

ПУЛЬС ЦИФРОВИЗАЦИИ

VI ЕЖЕГОДНЫЙ ФОРУМ ЛИДЕРОВ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ

 ЭРТК-ЦОД

 Avito

ПРИ УЧАСТИИ

 **БИ**
НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

 Comply.

 5 декабря 2025, Москва, Кибердом

ПУЛЬС ЦИФРОВИЗАЦИИ

О ФОРУМЕ

Форум отражает переход от хаотичных действий по стабилизации ИТ-сектора к этапу зрелой системной трансформации, отвечающей на вызовы времени. Сегодня компании не только закрывают базовые технологические потребности, но и выходят на новый уровень: оптимизируют ИТ-инфраструктуру, повышают операционную эффективность, внедряют цифровые решения, демонстрирующие устойчивый финансовый результат. При этом сохраняются разрывы в ИТ-зрелости, а дефицит компетенций, нехватка вычислительных мощностей и барьеры масштабирования замедляют внедрение и снижают экономический эффект инициатив. Участники форума поделятся практиками, где технологии уже дают измеримый результат, и будут искать новые точки роста, сохраняя фокус на человеке, доверии и качестве решений.

VI ежегодный форум объединит лидеров, которые формируют новый технологический уклад. Это место, где встречаются те, кто не просто следует за изменениями, а определяет их.

ПРОГРАММА ФОРУМА

09:30 – 10:00. Регистрация участников, приветственный кофе

10:00 – 11:30. ОТКРЫВАЮЩАЯ ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР: КАК БИЗНЕС ФОРМИРУЕТ ЦИФРОВОЕ БУДУЩЕЕ»

Панельная дискуссия посвящена роли технологий в развитии бизнеса и общества. В центре внимания построение стратегии технологического развития, партнерства и создание конкурентоспособных цифровых продуктов. Лидеры цифрового контура России поделятся своим видением того, как обеспечить рост и инновации в динамичной среде, сохранив устойчивость и эффективность.

Модератор



Антон Устименко,
партнер, группа компаний Б1

Спикеры



Александр Добровинский,
заместитель генерального директора по информационным технологиям и цифровой трансформации, «Эн+»



Кирилл Каем,
Директор по инновационному развитию Ренова Холдинг, Член Ученого совета Сколтех



Александр Обухов,
генеральный директор компании «Турбо Облако», директор по продуктам РТК-ЦОД



Елена Тябутова,
генеральный директор, «Арнест ЮниРусь»

11:30 – 12:00. Перерыв, кофе-брейк

12:00 – 13:15. Параллельные сессии

Ивент-зал: 12:00 – 13:15. КРОСС-ОТРАСЛЕВАЯ ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ РОСТА: СОБСТВЕННЫЕ РЕШЕНИЯ И ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ»

Дискуссия объединит лидеров технологического развития из разных отраслей. Речь пойдет о том, как компании перестраивают бизнес-процессы под новые технологические реалии, развивают собственные решения и формируют устойчивые партнёрства. В центре внимания эффективность технологических инвестиций, зрелость инфраструктуры и подходы, которые дают измеримый результат. Участники поделятся реальными кейсами, где технологии уже помогли оптимизировать издержки, повысить производительность и создать новые источники роста.

Модератор



Николай Прянишников,
главный коммерческий директор, «Группа Астра»

Спикеры



Александр Бакулин,
коммерческий директор,
YADRO (входит в «ИКС
Холдинг»)



Владислав Беляев,
член правления, директор
по информационным
технологиям, «Черкизово»



Максим Валин,
директор по цифровой
трансформации,
госкорпорация «Ростех»



Сергей Казанцев,
вице-президент по
цифровизации и
операционной
эффективности, «Полюс»



Вячеслав Кубаев,
главный директор по
информационным
технологиям, группа
компаний «Магнит»



Андрей Скорочкин,
генеральный директор,
Reksoft Consulting

Пиксельная: 12:00 – 13:15. ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «КЛИЕНТСКИЙ ОПЫТ — 2025: ТЕХНОЛОГИИ, ДОВЕРИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ»

Технологии формируют новые стандарты клиентского опыта и повышают ожидания к качеству сервиса. Участники обсудят, как компании переходят от массовых подходов к персонализированным форматам взаимодействия, используют данные и искусственный интеллект для повышения лояльности и роста выручки. Будут представлены практические примеры, в которых технологические решения привели к измеримому улучшению клиентского опыта в разных отраслях.

Модератор



Евгения Чурбанова,
президент клуба директоров по маркетингу России,
СМО Club, ex- ОТП-Банк

Спикеры



Александр Айваз,
директор по управлению
данными, Лемана Тех
(Лемана ПРО)



**Марина
Буздалина,**
директор по цифровой
трансформации, ГК ФСК



**Алия
Валиуллина,**
вице-президент, Группа
«Ренессанс Страхование»



Анна Кабанец,
директор по стратегии
клиентского опыта,
«Альфа-Банк»



**Константин
Романов,**
директор по искусственному
интеллекту и цифровым
продуктам, «Билайн»

13:15 – 13:30. Перерыв

13:30 – 14:45. Параллельные сессии

Ивент-зал: **13:30 – 14:45. ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «AI С ИЗМЕРИМЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ: ОТ ПИЛОТА К МАСШТАБУ»**

Сессия посвящена переходу от пилотных AI-проектов к устойчивому применению. В центре внимания растущие требованиями к инфраструктуре, качество данных, эксплуатация моделей, экономика и организационные аспекты масштабирования. Участники обсудят, как встроить AI-решения в действующие процессы, управлять рисками и обеспечивать измеримый бизнес-эффект.

Модератор



Александр Диденко, руководитель Лаборатории
искусственного интеллекта Центра коммуникаций и цифровых
решений, Московская школа управления «Сколково»



**Александр
Ионов,**
руководитель ИИ
департамента,
«Точка Банк»



**Кирилл
Колесников,**
генеральный директор,
«Алгоритм С» (Группа
Синара)



**Дмитрий
Криволапов,**
директор департамента
по данным и аналитике,
Lamoda



Сергей Крылов,
вице-президент по
развитию
технологического бизнеса,
«Сбербанк»

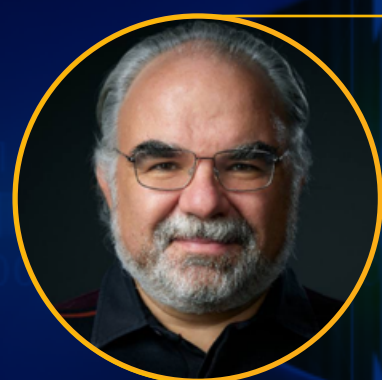


**Андрей
Рыбинцев,**
управляющий директор по
искусственному интеллекту,
«Авито»

Пиксельная: 13:30 – 14:45. ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ЭКОНОМИКА ДОВЕРИЯ: КИБЕРУСТОЙЧИВОСТЬ, ДАННЫЕ И БИОМЕТРИЯ»

Сессия посвящена стратегическим аспектам киберустойчивости и защите данных в новой технологической среде. В центре внимания безопасность цифровой инфраструктуры, работа с биометрией и формирование доверия пользователей. Участники сессии обсудят, как компании и регуляторы выстраивают систему защиты, оценивают риски и обеспечивают устойчивость.

Модератор



Алексей Лукацкий,

бизнес-консультант по информационной безопасности,
Positive Technologies

Спикеры



Алексей Волков,

вице-президент по информационной безопасности,
«Билайн»



Сергей Демидов,

директор департамента операционных рисков, информационной безопасности и непрерывности бизнеса,
«Московская биржа»



Артём Дмитриев,

управляющий партнёр, Comply



Илья Зуев,

вице-президент по информационной безопасности, «МТС Банк»



Вячеслав Касимов,

CISO, «Точка Банк»



Лука Сафонов,

бизнес-партнер по инновационному развитию, группа компаний Гарда



Евгений Семенов,

заместитель генерального директора, «Центр биометрических технологий»

14:45 – 15:30. Обеденный перерыв, нетворкинг

Ивент-зал: 15:30 – 16:45. ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «БАЛАНС СИСТЕМЫ: ЧЕЛОВЕК И ТЕХНОЛОГИИ В ОДНОЙ КОМАНДЕ»

Технологии глубоко интегрируются в рабочие процессы, берут на себя рутинные задачи и повышают эффективность. Главный вызов для бизнеса — сохранить при этом человеческий смысл, доверие и вовлеченность. Сессия посвящена поиску баланса между технологической рациональностью и человеческими качествами — креативностью, интуицией и эмпатией. Участники обсудят, как компании формируют культуру, в которой цифровые системы и AI становятся помощниками, а не заменой человека, какие компетенции выходят на первый план и как выстраивается новая модель лидерства и взаимодействия.

Модератор



Екатерина Баталина,

директор практики по управлению персоналом, организационным дизайном и изменениями, «Технологии Доверия»

Спикеры



Дарья Дёмина,

директор по персоналу, Ашан Ритейл Россия



Ольга Дядина,

директор HRTech, «Лемана ПРО»



Татьяна Полетаева,

директор по персоналу, «Северсталь»



Дарья Краснова,

директор по персоналу, Норникель Спутник



Анастасия Хрисанфова,

сооснователь и управляющий партнер UpScale11, ментор для CEO и топ-команд



Максим Чернин,

сооснователь и председатель совета директоров, «Доктор рядом»

16:45 – 17:00. Перерыв

Ивент-зал: 17:00 – 18:15. СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ «NEXT CIO: АРХИТЕКТОР БУДУЩЕГО И ПРОВОДНИК ИЗМЕНЕНИЙ»

В рамках сессии будут представлены результаты исследования «CIO Next: код ИТ-лидера следующего поколения». Исследование показывает, как меняется роль CIO под влиянием AI, продуктовой логики, зрелости данных и новых моделей корпоративного управления. Будет обозначено, какие компетенции становятся ключевыми, какие лидерские паттерны востребованы и как трансформируется зона влияния CIO — от внутреннего операционного фокуса к роли архитектора AI & Data value и стратегического партнёра бизнеса и борда.

После презентации эксперты обсудят выводы исследования, влияние этих трендов на рынок и практику, а также то, что ждёт CIO в ближайшие годы.

Модератор



Александр Абрамкин,
основатель и управляющий партнер HeadExpert

Спикеры



Арвидас Гафиулин,
директор по информационным технологиям, «Яндекс»



Иван Захарков,
заместитель генерального директора, Aston



Дмитрий Ильин,
заместитель генерального директора по информационным технологиям, Международный аэропорт «Шереметьево»



Алексей Клепиков,
вице-президент, руководитель информационно-технологического кластера, «МТС Банк»



Александр Фетисов,
директор Центра развития цифровых технологий Фонда «Сколково»



Дарий Халитов,
старший вице-президент по развитию информационных систем, «Ростелеком»

18:15. ЗАВЕРШЕНИЕ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ, КОКТЕЙЛЬ, НЕТВОРКИНГ