

FC CONGRESS



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ

Forbes^{RUSSIA}

Форум благотворителей и меценатов

ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР

Добро**FON**

ПАРТНЕР



ИСКУССТВО
НАУКА И СПОРТ

ПРИ УЧАСТИИ

Legal
Charity

18 марта 2026

Москва, Сафмар Аврора Люкс



Программа конференции

*Мы - двигатели изменений.
Мир меняется, когда мы решаем помочь.*

09:10 – 09:45 Регистрация и утренний кофе

09:10 – 18:00 Выставка в фойе «Социально-ответственная реклама»

На площадке Форума благотворителей и меценатов в течение всего дня будет работать выездная выставка «Социально-ответственная реклама», подготовленная НКО «Музей Рекламы». На примере кампаний прошлого выставка показывает, как эффективно рекламные сообщения могут продвигать общественно значимые идеи: воспитывать, просвещать, мотивировать, вдохновлять и тд. Через плакаты, рекламные объявления, открытки, упаковку разных эпох промышленники и предприниматели России наравне с благотворительными организациями обращались к обществу с призывами заботиться о здоровье, повышать уровень грамотности и заниматься благотворительностью. О выставке и проведенном исследовании расскажет директор Музея Рекламы **Галина Дударь**.



Зал Петровский 2-3

09:45 – 10:40 1. Пленарная сессия «Филантропия в мире поликризиса: к каким изменениям мы готовы?»

На сессии речь пойдет о том, как филантропические институты в мире сегодня реагируют на ситуацию поликризиса — множественных одновременных и взаимосвязанных кризисов? Какие стратегии для доноров, фондов, инфраструктуры обсуждаются в этих условиях в разных странах, включая Россию? Что такое теория «четырех типов филантропии» и как к ней относятся российские участники? Формат сессии – дискуссия, в которой участвуют и панелисты и зал. В завершении сессии состоится наш традиционный экскурс в историю российской благотворительности. В этот раз — о появлении в Российской империи новых филантропических институтов как ответ на поликризис в России в конце XVIII века.



Модератор

Елена Темичева, директор по коммуникациям и стратегическому развитию, «Благосфера»



Марина Аксенова, директор, благотворительный фонд, «Солнечный город»



Марина Бондарева, председатель попечительского совета, Фонд «Таволга»



Наталья Каминарская, директор, «Благосфера»



Оксана Орачева, генеральный директор, Благотворительный фонд Владимира Потанина

11:00 – 12:10 Сессия 2.1. «Деньги на благотворительность в 2026 году — есть ли они у меценатов, обычных граждан, корпоративного сектора, государства, регионов?»

Макроэкономические показатели 2026 года будут неоднозначными, торможение экономики ускоряется, инфляция существенным образом не снижается, реальные доходы обычных граждан не растут, такие отрасли экономики как угольная, черная металлургия, жилищное строительство находятся не в очень хорошем состоянии, налоговые изменения существенным образом бьют по сегменту малого и среднего бизнеса. В то же время к началу 2025 года объем капитала состоятельного сегмента (люди с активами от \$1 млн) внутри России достиг 21,4 трлн. рублей — в 1,6 раза больше докризисных значений конца 2021 года. Со стороны государственного бюджета Общий объем субсидий НКО в 2026 году несколько увеличится. Все это свидетельствует о том, что финансовые источники для целей благотворительности могут существенным образом трансформироваться. Кто готов будет увеличить пожертвования, какие источники иссякнут, появятся ли новые деньги для благотворительности — об этом пойдет речь на сессии.



Модератор

Елена Чернышкова, исполнительный директор, «Фонд наследия русского зарубежья», проректор Европейского университета в Санкт-Петербурге



Влад Александров, управляющий директор, ALT3 Capital



Дмитрий Гришанков, генеральный директор, «РАЭКС-Аналитика»



Иван Климов, эксперт Школы управления СКОЛКОВО, кандидат социологических наук, старший научный сотрудник Международной лаборатории прикладного сетевого анализа ВШЭ



Анастасия Ложкина, директор, «Институт развития фандрайзинга», стратег фандрайзинга, кандидат исторических наук



Людмила Пантелеева, директор, Эндаумент-фонд «Филантроп»

11:00 – 12:10 Сессия 2.2. «Попечительский совет: почетная должность или рабочий орган»

Какие функции должен выполнять попечительский совет фонда, кого имеет смысл пригласить в его состав и как повысить эффективность работы этого органа? Руководители благотворительных фондов и члены советов поделятся своим опытом.



Модератор

Мария Черток, председатель совета фонда «Культура благотворительности»



Кирилл Алявдин, член управляющего совета, БФ «Навстречу переменам»



Ярослав Глазунов, основатель, БФ «Витамин Ц», председатель попечительского совета БФ «Благодеяние» (ЕМС)



Наиля Новожилова, директор, БФ «Арифметика добра»



Елизавета Олескина, директор, БФ «Старость в радость»



Наталья Соколова, исполнительный директор, Фонд поддержки слепоглухих «Со-единение»

Зал Столешников

11:00 – 12:10 Сессия 2.3. «Как бизнес нащупывает важные болевые точки и находит соратников для их решения»

Все больше компаний переходят от разовых благотворительных акций к комплексным социальным программам, охватывающим целые федеральные округа. Подобный подход требует не только существенных вложений, но сотрудничества между разными компаниями, расположенными на одной «территории присутствия». Однако, как не «потеряться» в таком проекте, став одним из участников подобной программы? Кто реализует такие программы и к каким проектам можно присоединиться уже сейчас? Эксперты этой максимально практической сессии поделятся конкретными инициативами своих корпораций и расскажут о преимуществах подобного сотрудничества.



Модератор

Эльвира Алейниченко, руководитель центра управления социальных инноваций, GrantRafting



Захар Азаров, советник генерального директора по устойчивому развитию, «Северсталь»



Екатерина Лёвшина, руководитель программ социальных инвестиций, JTI Россия



Анна Скоробогатова, президент, благотворительный фонд Х5 «Выручаем»



Кирилл Цикун, директор департамента устойчивого развития, УК «Металлоинвест»

12:25 – 13:35 Сессия 3.1. «Партнерство без иллюзий: как выстраиваются зрелые отношения между донорами и благополучателями»

Современная российская благотворительность вышла за пределы классической схемы «дающий благодарный». Сегодня партнёрства — сложные взаимосвязи между фондами, НКО и другими участниками, основанные на доверии, общей цели и уважении к ожиданиям каждого. Именно о том, что на самом деле означает партнёрство в благотворительном секторе, и как оно может стать устойчивым инструментом изменений, мы будем говорить на сессии. Если на прошлых этапах развитие сектора определялось развитием отдельных практик и ростом объёмов поддержки, то сейчас всё больше внимания уделяется синхронизации ожиданий, прояснению взаимных запросов и построению структур, в которых партнёрство становится средой для совместного роста и социальной синергии. Партнёрство — это не только о целях, но и о способах взаимодействия, понимании рисков и выгод, разделении ответственности и ясности роли каждого. От диалога участников зависит не только результат отдельных программ, но и способность всего сектора работать в изменяющейся среде.

На сессии обсудим:

- Что такое настоящее партнёрство: кто и как воспринимает этот термин в секторе благотворительности, чем оно отличается от традиционных схем сотрудничества, и в каких случаях оно действительно необходимо.
- Ожидания и потребности сторон: как слышать друг друга — донорам понимать запросы благополучателей, а НКО — ожидания доноров; в чём скрытые точки разрыва и как их преодолевать.
- Правила и договорённости: какие правила устанавливать, как и когда это делать, для чего это нужно — и нужны ли они вообще, чтобы партнёрство стало безопасным, предсказуемым и взаимовыгодным.
- Приоритезация: как выстраивать взаимодействие на этапе определения приоритетов — что должно меняться в подходах к планированию проектов, чтобы партнёрская работа приносила максимальный эффект.
- Практики обратной связи: как создавать механизмы обмена обратной связью, которые не только помогают совершенствовать работу доноров и благополучателей, но и укрепляют доверие между ними.



Модератор

Елена Тополева-Солдунова, генеральный директор БФ «Доброта Севера», член Общественной палаты РФ



Елена Альшанская, президент, БФ «Волонтеры в помощь детям-сиротам»



Наталья Каминская, директор, Благосфера



Марина Михайлова, директор, Архангельский центр социальных технологий «Гарант»



Оксана Орачева, генеральный директор, благотворительный фонд Владимира Потанина



Екатерина Плужник, руководитель направления устойчивого развития и специальных проектов, «Мобиус Технологии»



Екатерина Фрыгина, директор, БФ «Дорога к дому»

12:25 – 13:35 Сессия 3.2. «Вторая жизнь: как программы фондов открывают мир искусства, спорта и профессии»

Обычно помощь людям с инвалидностью заканчивается на реабилитации и помощи. Человек остается один на один с ощущением, что главное в жизни уже позади. Но есть другая история, когда людей с диагнозом ОВЗ адаптируя к ограничениям, помогают раскрыть безграничный потенциал, который есть в каждом человеке.

На сессии речь пойдет о благотворительных фондах, которые работают не как «скорая помощь», а как социальные лифты и продюсерские центры. Их программы ведут людей от первой тренировки до паралимпийского пьедестала, от первого мазка кистью до персональной выставки, от сомнений в себе до профессиональной уверенности.

Спикеры расскажут, как создавались такие программы, какие барьеры пришлось преодолеть и что получилось в итоге. Поговорим не о проблемах и адаптации, а о возможностях и потенциале, который есть в каждом.



Модератор

Владимир Вайнер, директор дивизиона развития сектора НКО, Агентство стратегических инициатив



Марина Быкова, директор, БФ «Жизненный путь»



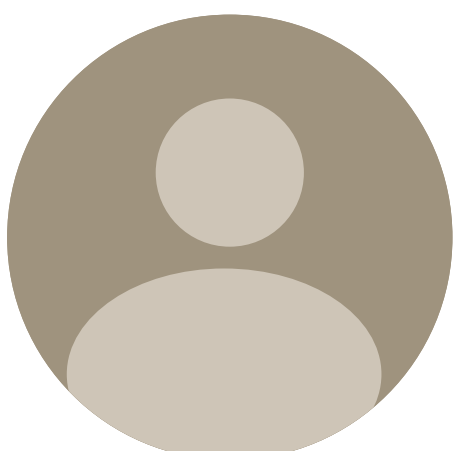
Вероника Левенец, основатель и руководитель НКО «Бесконечные возможности», продюсер социальных проектов и публичных форматов, работающих с раскрытием потенциала людей с инвалидностью.



Татьяна Медюх, директор по развитию, АНО «Инклюзион»



Наталья Соколова, исполнительный директор, Фонд поддержки слепоглухих «Со-единение»



Ольга Парфенкова, художник



Владимир Плехов, руководитель программы «Особый взгляд», БФ «Искусство, наука, спорт»



Ирина Поволоцкая, актриса



Наталья Шмони́на, президент АНО по развитию адаптивных видов спорта для детей «Больше чем спорт»

Зал Столешников

12:25 – 13:35 Сессия 3.3. «Столичная vs провинциальная благотворительность: где рождаются тренды, и кто меняет мир»

Мы привыкли, что в нашей до неприличия «москвоцентричной» стране тренды задаёт столица — в моде, искусстве, бизнесе. Но работает ли этот принцип в благотворительности? На сессии мы хотим раскрыть эту тему в более сложном и реалистичном ключе.

Благотворительность возникает как проявление солидарности и неравнодушия, а новые решения рождаются там, где острее проблемы, меньше возможностей и ближе человек. В провинции ресурсов гораздо меньше, а связи между людьми крепче. Там помогают не «целевым группам», а соседям, и это не «проекты», а естественная часть жизни. В богатых мегаполисах властью созданы условия, при которых закрываются основные потребности большинства жителей. Но даже там есть менее видимые группы, нуждающиеся в благотворительной поддержке.

Как это влияет на формы и подходы к благотворительности? Что важнее – сила провинциальной солидарности или впечатляющие ресурсы и экспертиза мегаполисов? Где рождаются настоящие лидеры социальных изменений – на открытом грунте глубинки, или в столичных теплицах? Как преодолеть атомизацию столичных сообществ? Можно ли, не помогая людям напрямую, быть катализатором улучшения их жизни? Как перейти к горизонтальным сетевым связям, где «столицы» и «провинция» будут равноправными, дополняющими друг друга партнёрами?



Модератор

Мария Морозова, председатель наблюдательного совета Фонда Тимченко



Марина Аксенова, директор, благотворительный фонд «Солнечный город» (Новосибирск)



Нина Вакулина, руководитель БФ «Мир добрых сердец» (Павловск, Воронежская область)



Игорь Задорин, руководитель, Исследовательская группа ЦИРКОН (Москва)



Екатерина Лёвшина, руководитель программ социальных инвестиций, JTI Россия (Москва)



Михаил Потокин, протоиерей, председатель Синодального отдела по благотворительности (Москва)



Николай Слабжанин, исполнительный директор, благотворительная организация «Детские деревни SOS» (Москва)

13:35 – 14:25 Перерыв на обед

Зал Петровский 2-3

14:25 – 15:35 Сессия 4.1. «Азарт во благо»

*“...Вы оцените красоту игры!”
Ю. Ким, для кинофильма “12 стульев”*

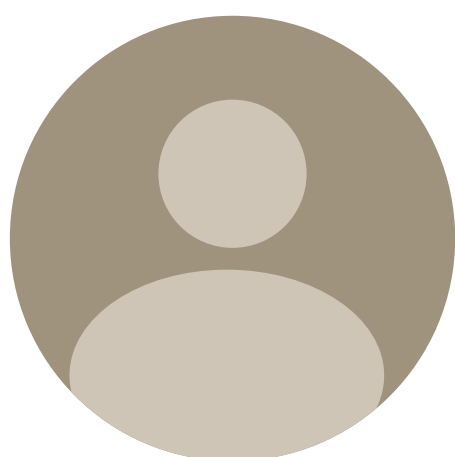
Что общего между спортивными болельщиками, байкерами, игроками интеллектуального казино и фанатами звезд? Азарт!

Азарт объединяет — а может ли он вдохновлять на добрые дела? Создатели клубов по интересам обнаруживают: фанатское сообщество — готовый ресурс для благотворительных инициатив. Обсудим с участниками дискуссии, как трансформировать сильные эмоции в устойчивую социальную практику?



Модератор

Елена Быстрова, журналист, куратор PR и фандрайзинговых проектов, БФ «Клуб добряков»



Николай Канаков, директор, ХК «Северсталь»



Валерия Купина, заместитель директора по маркетингу, и социальным проектам, «Доброфон»



Максим Поташёв, магистр игры «Что? Где? Когда?», четырёхкратный обладатель «Хрустальной совы», автор и основатель интеллектуальных игр Genium.



Михаил Выборный, главный хирург Ильинской больницы, член Попечительского совета «Благотворительного Фонда Ильинской больницы»



Екатерина Фрыгина, директор, БФ «Дорога к дому»



Оксана Хикматулина, директор, «Благотворительный фонд Ильинской больницы»



Игорь Цвирко, артист балета, премьер балета Большого театра

*“...Это наша жизнь? Игра!”
Ария Германа, опера “Ликовая дама”*

Зал Петровский 1

14:25 – 15:35 Сессия 4.2. «Взаимодействие с властью - возможности, а не обязательства»

Взаимодействие с региональными властями при открытии новых регионов работы - фокусы и конкретные шаги. Запросы региональных и муниципальных властей в рамках партнерств с НКО - примеры и результаты. Личный трек руководителя при работе в GR - какую стратегию выработать и какие навыки развить.



Модератор

Николай Слабжанин, исполнительный директор, благотворительная организация «Детские деревни SOS»



Владимир Вайнер,
директор дивизиона
развития сектора
НКО, Агентство
стратегических
инициатив



Анна Котельникова,
исполнительный
директор, БФ «Дорога
жизни» проектам,
«Доброфон»



Инна Монова,
директор,
фонд помощи
«Обнаженные
сердца»



Ануш Овсепян,
генеральный директор,
БФ «Фонд борьбы
с лейкемией»



Анна Скоробогатова,
президент,
благотворительный
фонд Х5 «Выручаем»



Павел Ткаченко,
исполнительный
директор БФ
«Бумажная птица»

Зал Столешников

14:25 – 15:35 Сессия 4.3. «Инновации, новые цифровые проекты и инициативы для НКО»

Цифровизация перестала быть опциональной стратегией - она стала структурным условием устойчивости некоммерческих организаций. В российской практике всё чаще возникают цифровые проекты с применением ИИ, направленные на оптимизацию процессов, расширение охвата и эффективное взаимодействие с аудиторией. При этом внедрение искусственного интеллекта в НКО пока ограничено преимущественно прикладными решениями: чат-ботами для первичной коммуникации с благополучателями и потенциальными донорами, AI-агентами для обработки запросов, автоматизацией рутинных внутренних процессов. Тем не менее даже такие инструменты открывают новые возможности — от повышения операционной эффективности до более точного таргетирования социальных инициатив.

Как эти технологии применяются в условиях ограниченных ресурсов, дефицита цифровых компетенций и жёстких требований к защите персональных данных? Какие барьеры -технические, этические, организационные — возникают при их внедрении? И как обеспечить, чтобы цифровые решения оставались не самоцелью, а служили укреплению миссии НКО?



Модератор

Юлия Лавричева, генеральный директор,
БФ «Синдром любви»



Сергей Горбов,
исполнительный
директор, БФ «Линия
Жизни»



Ирина Ефремова-Гарт,
директор по устойчи-
вому развитию,
«Мобиус Технологии»



Алексей Игонькин,
член попечительского
совета, БФ «Спина
Бифида», основатель
российской ИТ-компан-
ии «Рестарт»



Алена Куратова,
учредитель
и руководитель,
БФ «Дети-бабочки»



Юлиа Назарова,
президент,
БФ «Банк еды
«Русь»



Елена Осипова,
учредитель и генеральный
директор, благотворитель-
ный фонд помощи детям и
их семьям «Провидение»

15:35 – 15:50 Перерыв

Зал Петровский 2-3

15:50 – 17:00 Сессия 5.1. «Управление смыслами: менеджмент благотворительной организации в эпоху перемен»

В благотворительной индустрии изменения происходят быстро и порой непредсказуемо. Руководители организаций сталкиваются с целым спектром вызовов: автоматизацией процессов и внедрением ИИ, трансформацией команд и сменой управленческих ролей, фандрайзинговым голодом, обновлением регулирования, ростом конкуренции за ресурсы и кризисом смыслов в креативных подходах.

За устойчивостью НКО в таких условиях всегда стоит конкретный человек — руководитель, принимающий сложные решения и берущий на себя ответственность за движение вперёд. Какой он сегодня — лидер благотворительной организации? Устойчивый, гибкий, стратегически мыслящий? Способный сохранять смысл и одновременно адаптироваться к постоянным изменениям?

На сессии мы поговорим о ключевых управленческих вызовах благотворительной индустрии и практических подходах к управлению изменениями. Вместе с лидерами НКО, руководителями проектов и экспертами в области управления и образования разберём реальные кейсы — ситуации, в которых управленцам пришлось искать новые решения, преодолевать кризисы, возвращать организации в равновесие и выводить их на траекторию устойчивого развития.



Модератор

Мария Баландина, члена правления, фонд «Друзья»



Марина Быкова,
директор,
БФ «Жизненный
путь»



Елизавета Васина,
исполнительный директор,
Благотворительный фонд
помощи людям в сложной
жизненной ситуации
«Второе дыхание»
(БФ «Второе дыхание»)



Наталья Петрова,
директор,
БФ «Дети наши»



Наталья Стоцкая,
адвокат, партнер,
адвокатское бюро А1,
руководитель
платформы Legal
Charity



**Анастасия
Черепанова,**
директор,
БФ «Жизнь
как чудо»



Анна Чечик,
директор
Московской школы
профессиональной
филантропии,
фонд «Друзья»

15:50 – 17:00 Дебаты 5.2. «Кто напишет лучше книгу о благотворительности – профессиональный писатель или профессиональный благотворитель?»

«**ДА**, профессиональный писатель лучше отобразит тему благотворительности в художественной литературе»

«**НЕТ**, лучше написать о благотворительности получится у тех, кто непосредственно связан с профессией благотворителя»

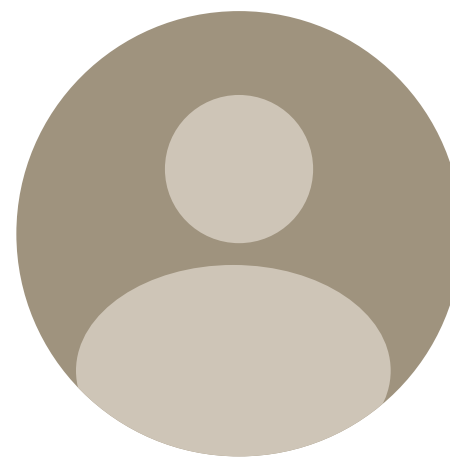
Модераторы

Ольга Дроздова,
руководитель проектов, Агентство социальной информации

Сухоруков Юрий,
старший руководитель проектов, FCongress



Елена Альшанская,
президент,
БФ «Волонтеры
в помощь
детям-сиротам»



**Алеся
Атрощенко**,
писатель



Ольга Дроздова,
руководитель
проектов, Агентство
социальной
информации



**Шамиль
Идиатуллин**,
писатель



**Майя
Кучерская**,
писатель



Елена Осипова,
учредитель и генераль-
ный директор, благотво-
рительный фонд
помощи детям и их
семьям «Провидение»



Александр Спивак,
председатель совета
фонда, Фонд
«Национальный фонд
защиты детей от
жесткого обращения»



Юрий Сухоруков,
старший
руководитель
проектов, FCongress



Татьяна Тульчинская,
директор,
Благотворительный
фонд помощи
детям-сиротам
«Здесь и сейчас»



Анна Шпилова,
писатель

Зал Столешников

15:50 – 17:00 Сессия 5.3 «Выходить за свои границы: горизонтальные партнерства НКО»

Несмотря на очевидную пользу, горизонтальные партнерства между НКО не стали мейнстримом, уступая кооперации с бизнесом и государством. На сессии выясним, есть ли реальные поводы и успешные примеры сотрудничества между благотворительными фондами. Попробуем разобраться, почему такие альянсы редки и не перерастают в устойчивый инструмент развития. Поговорим о том, как партнерства усиливают голос сектора, экономят ресурсы, объединяют экспертизу и помогают в GR. Как грантодатели могут создавать мотивацию для сотрудничества НКО, заинтересован ли бизнес в работе с коалициями НКО, и может ли этот интерес стать стимулом для укрепления рабочих связей между НКО



Модератор

Алена Арташева, директор по коммуникациям
БФ «Культура благотворительности», координатор движения
#ЩедрыйВторник



Мария Костарева,
PR-директор,
благотворительный
фонд «Менора»



Елена Малицкая,
президент, «Сибирский
Центр Поддержки
Общественных
Инициатив»



Светлана Миронюк,
профессор
бизнес-практики,
Московская школа
управления
СКОЛКОВО



Кристина Сёмина,
руководитель группы
социальных проектов,
Flowwow



Мария Соловьева,
исполнительный
директор,
Фонд «Кольский»



Екатерина Фрышкина,
сооснователь
сообщества «Равные
Здесь», директор
некоммерческого
центра «Душа Мамы»

17:00 – 17:10 Перерыв

Зал Петровский 2-3

17:10 – 18:10 Сессия 6.1 «Что надеть на встречу
с благотворителем»

На встречах с благотворителем одежда — это тонкий инструмент коммуникации. Как найти баланс между презентабельностью и скромностью? Как выглядеть достойно, не демонстрируя избыточную роскошь? Эти вопросы особенно актуальны в сфере благотворительности, где важно подчеркнуть не статус, а искренность намерений и уважение к делу.



Модератор

Ирина Меньшенина, президент,
АНО «Решения для благотворительности»



Захар Азаров,
советник генерального
директора по
устойчивому развитию,
«Северсталь»



Анастасия Гонцова,
директор по развитию
и попечитель, АНО
«Я тебя слышу»



Светлана Куликова,
президент,
БФ «Благодеяние»



Мария Морозова,
председатель
наблюдательного
совета
благотворительного
Фонда Тимченко



Оганезов Николай
Советник генерально-
го директора, Fonbet;
заместитель председа-
теля комитета ТПП РФ
по предприниматель-
ству в сфере спорта



Яна Жбанова,
имидж-эксперт

18:10 Фуршет