

⋮

# О СОХРАНЕНИИ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ДИРЕКЦИИ ТЯГИ



Заместитель начальника Дирекции тяги  
**ЗАТОПЛЯЕВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

для ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА



# / РАБОТАЕМ В МАСШТАБАХ СТРАНЫ

ДЛЯ ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА



**85 600 км**

протяжённость  
путей

**16**

железных  
дорог

**77**

субъектов  
РФ



# СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ ТРУДА

- Демографическая ситуация и снижение численности трудоспособного населения

*сокращение числа работников в возрасте 30–39 лет*

- Активное развитие промышленности в стране

*в том числе «переток» кадров на предприятия военно-промышленного комплекса*

ДЛЯ ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА



# 3,2%

среднегодовой  
уровень  
безработицы  
в 2023 году



# КАДРОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ РЖД

- 1 Дефицит рабочих кадров
- 2 Потребность в работниках на Восточных территориях
- 3 Потребность в работниках строительных специальностей

ДЛЯ ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА

The logo of the Russian Railways (RZD) is a red square with the white letters 'РЖД' inside.

# ОТВЕТЫ НА ВЫЗОВЫ: ОПЫТ РЖД

ДЛЯ ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА



Изменение корпоративной культуры и новое позиционирование на рынке труда



Ранняя профориентация



Подготовка работников на базе университетских комплексов ж.д. транспорта



Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда



Повышение эффективности подбора персонала



Новые подходы в области социальной политики и здравоохранения

# ПОДГОТОВКА РАБОТНИКОВ В ВУЗАХ



ДЛЯ ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА



**1** Получение рабочей профессии в период освоения основной образовательной программы

**2** Организация круглогодичной практики и индивидуальные графики обучения

**3** Привлечение бойцов студенческих отрядов



# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОДБОРА



ДЛЯ ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА



## 1 Открытие центров по подбору персонала

Использование всех источников для поиска

Сопровождение кандидата на всех этапах найма

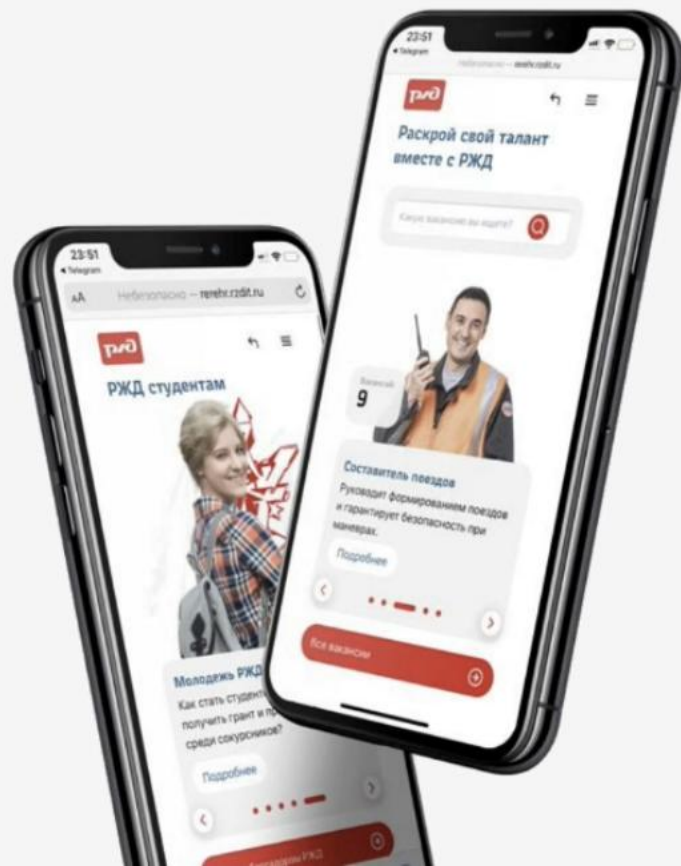
Анализ ситуации на рынке труда

Особое внимание на «проблемных предприятиях»

## 2 Создание крупнейшей базы кандидатов

## 3 Разработка Карьерного портала холдинга «РЖД»

## 4 Проведение рекламной кампании



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО УРОВНЯ ОПЛАТЫ ТРУДА



ДЛЯ ЛЮДЕЙ  
ДЕЛА



## ИНДЕКСАЦИЯ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

- трижды – в 2023 году
- опережающая индексация в начале 2024 года



## ЗОНАЛЬНЫЕ НАДБАВКИ

в том числе  
дополнительные  
решения в 2023 году